1. **Склади порівняльну таблицю найбільш поширених методологій.**

|  | **Agile** | **Waterfall** |
| --- | --- | --- |
| **Суть** | Гнучка модель розробки, заснована на  ітеративних принципах | Каскадна система розробки, заснована на жорсткій послідовності процесу розробки |
| **Плюси** | 1. високий рівень взаємодії між членами команди проекту 2. швидкий результат (робочий код) в результаті «спринтів» 3. стимулювання змін і поліпшень продукту під час його розробки 4. безпосереднє залучення замовника до робочого процесу. | 1. зрозуміла і чітка схема робочого процесу 2. можливість підрахунку точної кількості витрачених на проект ресурсів 3. не вимагає витрат по налагодженню комунікацій між усіма членами команди. |
| **Мінуси** | * ризик нескінченних змін продукту * велика залежність від рівня кваліфікації та досвіду команди * практично неможливо точно підрахувати підсумкову вартість проекту. | * пріоритет формального підходу до послідовності процесу роботи * неможливість внесення змін замовником до закінчення розробки продукту * в разі нестачі ресурсів страждає якість проекту через скорочення етапу тестування. |
| **Доцільна галузь застосування** | IT-компаній, стартапів, проектах в інноваційних сферах, банківська сфера | Будівельних проектах, оборонні, атомні проекти і т.п. |

**2. Напиши розгорнуті відповіді (0,5 - 1 сторінки тексту) на такі два питання:**

* На твою думку, чому з’явився Agile-маніфест?
* Які проблеми він мав вирішити і чи це вдалося?

Agile – це спосіб організації робочого середовища. Він з'явився на початку 1970-х років, коли американський програміст написав статтю про неефективність підходу розробки. У ті роки використовували метод конвеєра, який передбачає, що кожен етап розробки має йти за принципом «складальної лінії» на заводі.

Як результат – тривалість виходу проекту була великою. Але водночас не було особливо конкуренції у сфері розробки, тому вихід на ринок був не таким актуальним. Проте Вінстон Ройс запропонував "Фазовий підхід". Він полягав у тому, що спочатку збираються всі необхідні частини проекту, виходить не оформлений, але робочий продукт. І лише потім робиться інтерфейс, оболонка, дизайн, налаштовуються всі системи та доходить до готового продукту.

Так вперше з'явилася методологія проектного управління, яка дозволяє протягом короткого часу створити робочий готовий продукт, та поступово покращувати його. Багато процесів йдуть паралельно, фахівці комунікують між собою, а також підтримують постійний зв'язок із замовником, і в результаті результат виходить швидким та ефективним. Agile – це можливість значно прискорити розробку та уникнути множини помилок шляхом правильної методики управління проектами та організації роботи.

Agile технологія застосовується в багатьох сферах. Основне завдання методу – організувати працю у невеликих командах та групах співробітників. При цьому сам менеджмент Agile обов'язково має бути демократичним та просунутим у рамках управління. Застосовується така система у багатьох сферах. По суті, у будь-якій компанії можна впровадити цей метод, якщо реалізуються прості умови для його впровадження: менеджмент готовий до змін та нового підходу до робочої системи, співробітники готові отримати розширені повноваження та самостійно відповідати за результат, а клієнти готові брати активну участь та повне залучення до розробки.

Існує також здоровий скептицизм щодо застосування Agile поза технологічним середовищем. Дехто вважає, що просто недостатньо доказів того, що Agile сам по собі, а не середовище, яке його створило, дає результати. Інші стурбовані тим, що функції та сектори з різними культурами та процесами не можуть просто масово прийняти новий спосіб роботи. Можна було б легко визнати, що Agile ‒ це ще одна новітня технологія, яка не зможе докорінно змінити та допомогти організації вийти на інший рівень , адже вона має досить спірні основні ознаки: – люди та їх взаємодія важливіші, ніж сам процес та засоби; – робочий продукт (послуга) важливіший за вичерпну документацію; – співробітництво з замовником продукту або ж послуги важливіше, ніж узгодження умов контракту; – готовність до змін важливіша за детальне виконання первинного плану роботи. Але успіх Agile є у просуванні більш швидкої, орієнтованої на клієнтів та економічно вигідної розробки програмного забезпечення який змусив звернути на себе увагу і впровадити цю методику в організаціях і інших галузей діяльності